

# Chiffre d'affaires T1 2024/25

Visioconférence | 24 Juillet 2024

WAVESTONE



# Intervenants



Pascal Imbert  
**Président – Directeur  
général**



Laurent Stoupy  
**Directeur financier**

# Croissance organique de +1% au 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25

Chiffre d'affaires en M€ données non auditées	2024/25 consolidé	2023/24 consolidé	2023/24 pro forma <sup>1</sup>	Croissance totale	Croissance organique (base pro forma <sup>1</sup> )
<b>1<sup>er</sup> trimestre</b>	<b>232,4</b>	<b>143,3</b>	<b>229,3</b>	<b>+62%</b>	<b>+1%</b>

<sup>1</sup> les informations financières pro forma 2023/24 sont établies comme si les acquisitions de Q\_PERIOR et d'Aspirant Consulting étaient intervenues le 1<sup>er</sup> avril 2023.

- **Chiffre d'affaires consolidé de 232,4 M€ au 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25**
  - en progression de +62%
  - stable à taux de change et périmètre constants
- **Croissance organique de +1%**
  - Comme anticipé, la croissance organique du 1<sup>er</sup> trimestre est plus faible que le rythme attendu sur l'ensemble de l'exercice (rappel : +11% de croissance à périmètre et taux de change constants au 1<sup>er</sup> trimestre 2023/24)

# Taux d'activité de 73% au 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25, 944 € de taux journalier moyen

	1 <sup>er</sup> trimestre 2024/25 (3 mois)	Exercice 2023/24* (12 mois – périmètre constant)	
Taux d'activité	73%	73%	▶ stable à périmètre constant
Taux journalier moyen	944 €	898 €	▶ 901 € à périmètre constant, hausse de +0,3% par rapport à l'ensemble de l'exercice 2023/24
Carnet de commande	4,3 mois	4,1 mois	▶ 3,9 mois à périmètre constant au 30 juin 2024

Wavestone déploie des indicateurs opérationnels consolidés à l'échelle de l'ensemble du cabinet à compter du 1<sup>er</sup> trimestre 2024/25.

À noter : le calcul du carnet de commandes consolidé reste à affiner.

Les indicateurs au titre de l'exercice 2023/24(\*) portent sur le périmètre constant (hors Q\_PERIOR et Aspirant Consulting).

# Prudence maintenue en matière de recrutement; faible taux de turn-over

- **Turn-over de 13% au 30 juin 2024 (sur 12 mois glissants)**
  - incluant Q\_PERIOR et Aspirant Consulting
  - 14% à périmètre constant, stable par rapport à l'exercice précédent
- **Un plan de recrutement modéré en 2024/25**
  - de l'ordre de 1 000 recrutements sur l'ensemble du cabinet
- **5 868 collaborateurs au 30 juin 2024**
  - 5 894 à l'issue de l'exercice 2023/24
  - repli traditionnel à cette période de l'année

**Projet de déménagement du siège actuel de Wavestone, situé à la Défense, à Paris dans le Quartier Central des Affaires au 1<sup>er</sup> semestre 2027 en vue de :**

- réduire l'empreinte carbone du cabinet
- accroître notre attractivité auprès de nouveaux talents
- renforcer l'image de Wavestone auprès des grands comptes internationaux

**Pas d'impact sur l'objectif de marge opérationnelle récurrente normative de 15%**



# Durcissement de l'environnement économique

- **Une demande de conseil peu soutenue au 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice 2024/25**

- incertitudes économiques et géopolitiques
- contexte politique troublé en France
- Jeux Olympiques et Paralympiques en France



attention plus marquée dans la mise en œuvre de nouvelles dépenses de conseil

- **Différentes dynamiques sectorielles**

- banque, *retail*, industrie et le secteur public français sous pression
- signaux de ralentissement sur quelques comptes de l'assurance et du luxe
- efforts commerciaux concentrés sur les comptes et les secteurs les plus résilients (notamment énergie, transport ou *life sciences*)



## Maintien de nos priorités en 2024/25

- 1.**  
Faire de la combinaison entre Wavestone et Q\_PERIOR un succès  
capitaliser sur la bonne dynamique des premiers mois
- 2.**  
Maintenir une intensité soutenue dans le développement commercial  
atténuer l'effet de l'environnement économique incertain
- 3.**  
Prioriser la rentabilité à la croissance jusqu'à ce que la visibilité s'améliore  
plan de recrutement modéré, de l'ordre de 1 000 recrutements sur l'ensemble du périmètre



# Confirmation des objectifs financiers 2024/25

Chiffre  
d'affaires



Pro forma  
2023/24

943,8 M€



Objectifs  
2024/25

**+3% à +5%**

(972 M€ – 991 M€)

Marge  
opérationnelle  
récurrente



13,1%



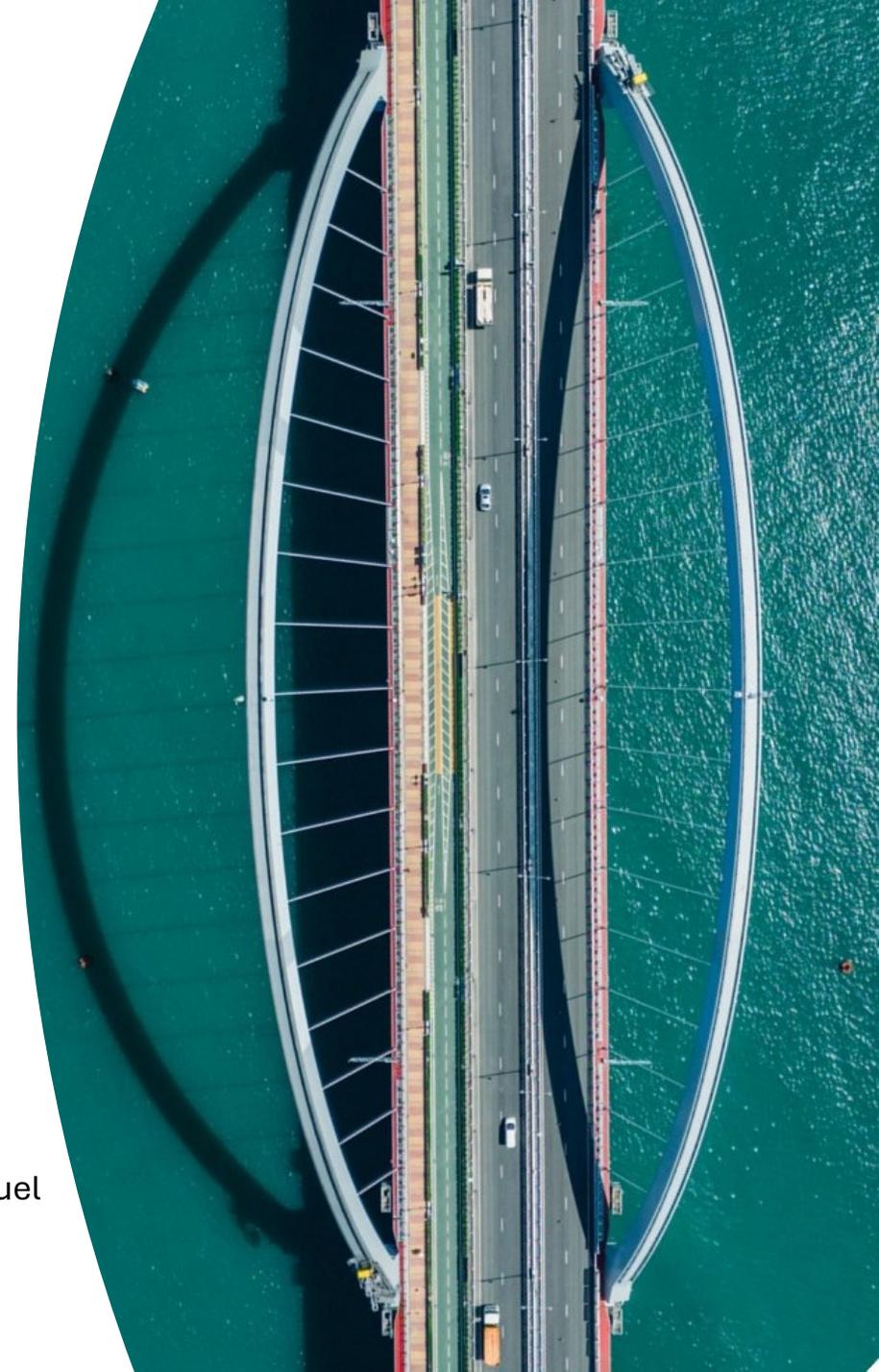
**> 13%**

*à taux de change constants,  
hors nouvelle acquisition*

Pour rappel,  
au 1<sup>er</sup> semestre  
2024/25



- Croissance plus faible au regard d'un effet de base important (+12% au 1<sup>er</sup> semestre 2023/24)
- rentabilité inférieure à l'objectif annuel en raison de l'effet saisonnier habituel



# Agenda financier

