

Politique d'achats responsables

Version	V1
Date	01.03.2026
Propriétaire	Directrice RSE - Hélène CAMBOURNAC
Validation	Directeur Financier - Laurent STOUPY
Classification	Public



Une performance durable, indissociable de notre écosystème

Chez Wavestone, la performance durable est indissociable de notre performance globale. Elle repose non seulement sur l'engagement de nos équipes, mais aussi sur la qualité et la responsabilité de l'ensemble de notre écosystème de partenaires, fournisseurs et sous-traitants.

Les achats occupent à ce titre une place importante dans notre démarche de durabilité. Par la nature de nos activités de services, une part significative de notre empreinte environnementale, sociale et éthique se situe au sein de notre chaîne de valeur. Il est donc de notre responsabilité de veiller à ce que nos choix d'achats contribuent positivement à nos engagements et à ceux de nos clients.

À travers sa politique d'achats responsables, Wavestone affirme sa volonté de développer des partenariats équilibrés, durables et fondés sur la confiance, en intégrant pleinement des critères environnementaux, sociaux et éthiques dans l'ensemble de ses processus achats. Nous souhaitons ainsi accompagner nos partenaires fournisseurs dans une dynamique de progrès continu et faire évoluer collectivement notre écosystème.

Cette démarche s'inscrit dans une logique de long terme et de progrès continu, au service de la création de valeur durable pour Wavestone, ses collaborateurs, ses partenaires et la société dans son ensemble.

LES SIGNATAIRES



Hélène CAMBOURNAC
Directrice RSE –
Membre du Comité exécutif



Laurent STOUPLY
Directeur financier –
Membre du Comité exécutif

Deux familles d'achats, un cadre commun et opposable

Les achats de Wavestone se décomposent en deux grandes familles :

Les achats en propre

Achats de biens et services liés aux opérations propres du cabinet, notamment pour son informatique, ses locaux, les services RH, les opérations financières, les actions de marketing et de communication.

Les achats de sous-traitance

Achats liés à la mobilisation de ressources externes — professionnels apportant des compétences, une expertise ou des connaissances spécialisées pour mener à bien certaines parties des missions clients.

La politique définit un cadre commun, opérationnel et opposable, destiné à être utilisé :

- par l'ensemble des collaborateurs Wavestone impliqués dans les décisions d'achat de la société ;
- par les fournisseurs, sous-traitants et partenaires commerciaux de Wavestone ;
- par les parties prenantes externes (clients, investisseurs, auditeurs...).

Elle s'applique aux achats de biens et de services, dans l'ensemble des entités juridiques de Wavestone et pour l'ensemble de ses géographies.

Ce que nous visons, ce sur quoi nous nous appuyons

Les objectifs principaux de cette politique sont les suivants :

- intégrer les enjeux environnementaux, sociaux et éthiques dans les décisions d'achat ;
- prévenir et maîtriser les risques juridiques, réputationnels, financiers et opérationnels liés à la chaîne d'approvisionnement ;
- établir des relations responsables, transparentes, de confiance et créatrices de valeur sur le long terme avec nos fournisseurs ;
- contribuer à la performance durable de Wavestone.

Cette politique s'appuie sur les réglementations, normes et référentiels internationaux reconnus, ainsi que sur les principes et droits fondamentaux définis par :

- les Nations unies (Déclaration universelle des droits de l'Homme, Principes directeurs relatifs aux entreprises et aux droits de l'Homme, Convention des Nations unies contre la corruption, Pacte mondial des Nations unies) ;
- l'Organisation internationale du Travail (OIT), notamment sur la liberté d'association, l'élimination du travail forcé et du travail des enfants, ainsi que la non-discrimination au travail ;
- les lignes directrices de l'OCDE relatives à la conduite responsable des entreprises ;
- la directive européenne *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) ;
- ainsi que les meilleures pratiques en matière d'achats responsables.

Nos neuf engagements en matière d'achats responsables

Wavestone affirme sa volonté de réduire l'impact environnemental et social de ses achats, d'accompagner l'ensemble de son écosystème vers des pratiques plus responsables et performantes, et de construire des partenariats durables et responsables.



1. Conformité et respect des droits humains

- Se conformer avec les lois et réglementations locales et internationales applicables en matière de travail des enfants, travail forcé, et traite des êtres humains.
- Garantir le respect des droits humains ainsi que des normes sociales fondamentales au sein de notre écosystème de fournisseurs.



2. Intégrité et éthique

- Proscrire toute pratique de corruption, de fraude, de conflits d'intérêt ou de comportements anti-concurrentiels.
- Assurer la transparence et l'équité dans le traitement des fournisseurs, la traçabilité des décisions d'achat, et mettre à disposition un mécanisme d'alerte ainsi que des sanctions en cas de manquement.



3. Conditions sociales et diversité

- Encourager la diversité et l'inclusion au sein de nos fournisseurs, et promouvoir des conditions de travail sûres, équitables et respectueuses des droits fondamentaux.



4. Performance environnementale

- Viser une réduction continue de l'empreinte carbone de notre portefeuille fournisseurs en privilégiant des partenaires engagés à réduire les émissions de gaz à effet de serre, la consommation d'énergie et l'usage de ressources non renouvelables.
- Encourager les fournisseurs disposant de certifications ou démarches environnementales engageantes, favorisant l'économie circulaire, le réemploi, le recyclage, et le recours à des fournisseurs locaux ou de l'Economie Sociale et Solidaire.



5. Protection des données et confidentialité

- Garantir par défaut la protection des données fournisseurs, notamment des données à caractère personnel, conformément aux législations en vigueur.



6. Amélioration continue et innovation

- Rechercher une logique d'amélioration continue, tant pour Wavestone que pour ses fournisseurs, et favoriser l'innovation durable et responsable au sein de notre chaîne de valeur.



7. Gouvernance et suivi

- Intégrer des critères ESG dans nos processus achats.
- Evaluer et suivre les fournisseurs clés.
- Déployer des plans de progrès et de remédiation lorsque nécessaire.



8. Transparence et communication

- Communiquer sur nos performances ESG achats et partager nos bonnes pratiques.
- Contribuer ainsi à renforcer notre écosystème et à accompagner nos fournisseurs dans une dynamique durable.



9. Relations financières responsables

- Respecter les délais de paiement convenus, dans un cadre conforme à la législation en vigueur, afin de garantir des relations de confiance et de long terme avec nos partenaires.

05 — OBJECTIFS DE PROGRÈS À HORIZON 2029/30

Indicateurs	Objectifs à horizon 2029/30
Part des fournisseurs ciblés ayant signé le code de conduite des partenaires commerciaux (ou équivalent) <i>Unité : % du volume d'achats</i>	≥ 95%
Part des fournisseurs ciblés dont les nouveaux contrats incluent des clauses relatives à l'environnement, au travail et aux droits humains <i>Unité : % du volume d'achats</i>	≥ 95%
Part des fournisseurs ciblés ayant fait l'objet d'une évaluation de durabilité <i>Unité : % du volume d'achats</i>	≥ 95%
Nombre de fournisseurs avec lesquels est établi un dialogue ESG structuré et régulier <i>Unité : Nombre de fournisseurs</i>	≥ 30 fournisseurs clés
Part des fournisseurs ciblés ayant fait l'objet d'une analyse des risques ESG de moins de 3 ans <i>Unité : % du volume d'achats</i>	≥ 80%
Part des équipes achats formée aux enjeux ESG <i>Unité : % des acheteurs</i>	≥ 95%
Part des dépenses de la catégorie carbone « achats » réalisées auprès de fournisseurs engagés publiquement en faveur de la décarbonation <i>Unité : % du volume d'achats</i>	≥ 50%

Dans le cadre de sa démarche d'amélioration continue, Wavestone a défini un ensemble d'objectifs de performance à horizon 2029/30. Les résultats et l'état d'avancement sont publiés et actualisés chaque année dans le rapport de durabilité (chapitre ESRS G1) du Document d'Enregistrement Universel.

Un pilotage clair, une dynamique de progrès

Pilotage de la politique

Supervisée par la Direction Financière, la politique d'achats responsables s'appuie sur un Responsable Purchase-to-Pay qui, en lien étroit avec la Direction RSE, en pilote le déploiement, le suivi et l'exécution.

Sur le terrain, chaque responsable budgétaire en garantit l'application sur son périmètre, soutenu par les outils, guides et formations fournis par les équipes RSE et Finance.

Déploiement opérationnel

Cette politique se déploie progressivement au travers de l'ensemble du processus achats : prise en compte de critères de durabilité dans les appels d'offres, intégration de clauses ESG couvrant les enjeux environnementaux, sociaux et éthiques dans les contrats, et analyse des risques ESG du portefeuille fournisseurs etc.

Des échanges structurés avec les fournisseurs stratégiques permettent également de co-construire des plans de progrès et d'accompagner l'ensemble de l'écosystème vers des pratiques plus responsables.

Démarche d'amélioration continue

Convaincu que les achats responsables s'inscrivent dans une démarche évolutive, Wavestone adopte une logique d'amélioration continue : la politique, les indicateurs et les pratiques sont régulièrement évalués et enrichis au regard des résultats observés, des évolutions réglementaires et des standards du marché.

Cette dynamique s'appuie sur un partenariat étroit avec les fournisseurs et sur la formation continue des acteurs impliqués.

Les indicateurs de performance associés et l'état d'avancement des actions, appelés à évoluer dans le temps, sont publiés et actualisés dans le rapport de durabilité (chapitre ESRS G1) intégré au Document d'Enregistrement Universel, accessible sur le site internet de Wavestone.

